

Pharma Supply Chain Resilience

Cristina Fernandes
Fresenius Kabi

iRACI
Get in **control** of your
Supply Chain

O que mudou desde 2020

RACI
Get in control of your
Supply Chain



Os desafios iniciais

- **Emoções**



Os desafios iniciais

□ Stocks





SAÚDE

Gabinete da Ministra

Despacho n.º 8057/2020

Sumário: Determina que nas unidades hospitalares do SNS e restantes unidades de saúde do SNS e do Ministério da Saúde devem ser reforçados os stocks de medicamentos, de dispositivos médicos, de equipamentos de proteção individual, de reagentes e de outro material de laboratório, indicados no anexo I ao presente despacho.

No contexto da emergência de saúde pública internacional, declarada pela Organização Mundial de Saúde relativamente à doença COVID-19, o Ministério da Saúde tem tomado diversas decisões, de cariz extraordinário e urgente, de forma a assegurar as condições necessárias à adequada prevenção e tratamento no Serviço Nacional de Saúde (SNS).

Esse esforço tem de ser mantido, num quadro de imprevisibilidade da evolução da pandemia e do respetivo impacto nos mercados de medicamentos, dispositivos médicos, equipamentos de proteção individual, reagentes e outro material de diagnóstico laboratorial, à semelhança do já determinado, no início do período pandémico, relativamente ao reforço de *stocks* pelas entidades do SNS, através do Despacho n.º 3219/2020, de 3 de março, publicado no *Diário da República*, 2.ª série, n.º 50, de 11 de março de 2020.

Passo seguente

iRACI
Get in control of your
Supply Chain



Structured Dialogue

for the security of medicines supply

Passo seguinte

Robust supply chain

Define a robust supply chain, including analysis of the key criteria to achieve a robust supply chain, with consideration of the need for agility, flexibility and resilience.

Explore challenges in achieving robustness to determine if they are shared or if solutions have already been recognised.

Vulnerabilities

Reflect on the causes of vulnerabilities, considering at what stage in the supply chain they occur and if they differ for different medicinal product types.

Consideration of disruption challenges most frequently observed/ that pose the greatest threat to supply, to identify the drivers of these vulnerabilities, including dependencies.

Assess the financial impact associated with addressing the challenges and drivers.



Critical medicinal products

Consider available methodologies and criteria and identify medicinal products that are considered to be critical to public health and discuss methodology to trace EU manufacturing capacity for those critical products.

Innovation

Identify the modernisation needs, including priority R&D areas, to ensure supply chains are adequately robust and resilient to meet EU public health need.

This include the innovation needed to address challenges in deployment of new measures and maintain competitive production capacity in the EU.

Consider of green and digital transition requirements, as well as modernisation of manufacturing processes.

Os desafios actuais

- **Stocks: Custos e disponibilidade**
- **Emoções: sensação de insegurança**

Ferramentas essenciais

- **Agilidade**
- **Eficiência**
- **Comunicação**



Obrigada pela vossa atenção!